**罗伯特•博世有限公司**

地址：Postfach 10 60 50
70049 Stuttgart
Germany
**网址：www.bosch.com**

BOSCH
博世 科技成就生活之美

今日博世 2020

BOSCH
博世 科技成就生活之美

# 转型期的创新

从技术角度而言，我们的世界正处于不断的变化之中。新的科技发展正从根本上改变着我们的生活方式。当今时代迫切需要能够“成就生活之美”的技术，而这正是博世努力践行的目标。我们将牢牢把握对未来发展具有重大意义的领域，利用我们丰富的专业知识与深厚的专业技术开发出能够提升生活品质的创新产品。

**公司最新年报随刊电子杂志中展示了一些创新产品案例，详情请登录**
**annual-report.bosch.com**

今日博世 2020

## 业务部门

### 汽车与智能交通技术

动力总成解决方案
底盘系统控制
电子驱动
汽车多媒体
汽车电子
汽车售后市场
汽车转向
智能网联
博世电动自行车系统[1]

其他业务：
博世工程有限公司
易特驰
ITK工程公司
两轮车及运动车辆

### 工业技术

包装技术[2,3]
传动与控制技术[4]

其他业务：
博世互联工业[2]
罗伯特•博世生产
解决方案有限公司

### 消费品

电动工具[5]
博西家用电器有限公司

### 能源与建筑技术

智能建筑技术
热力技术
博世全球服务解决方案

其他业务：
罗伯特•博世智能家居有限公司

未分配给业务部门的其他业务：
博世医疗解决方案有限公司
Bosch.IO有限公司[6]
grow platform GmbH
罗伯特•博世创业投资有限公司

1.2020年1月1日成立的新部门
2.罗伯特•博世包装技术有限公司
3.保留日期截止2019年12月31日
4.博世力士乐股份公司（博世全资公司）
5.罗伯特•博世电动工具有限公司
6.2019年12月31日前所使用的名称为
博世软件创新有限公司

## 博世集团

博世集团是世界领先的技术与服务供应商，在全球范围拥有约40万名员工（截止2019年12月31日）。2019年，公司的销售额达777亿欧元。集团的经营业务划分为四个业务领域：汽车与智能交通技术、工业技术、消费品以及能源与建筑技术。作为全球领先的物联网公司，博世为智能家居、工业4.0和智能交通提供创新型解决方案。博世致力于实现可持续的、安全的、激动人心的智能交通愿景。运用集团在传感器技术、软件和服务领域的专业知识，以及自身的物联网云平台，博世为客户提供一站式、跨领域的互联解决方案。博世集团的战略目标是为互联生活创造包含人工智能技术的产品和解决方案，或者用人工智能技术来协助它们的研发和生产。博世希望通过利用创新的且能激发用户热情的产品和服务帮助全球人民提高生活品质。简而言之，博世通过创造新技术践行“科技成就生活之美”的承诺。博世集团包括罗伯特•博世有限公司及其遍布60多个国家的约440家子公司和区域性公司。若将销售和服务合作伙伴包含在内，博世的生产、工程及销售网络几乎遍及世界各国。博世的长远发展立足于创新能力。博世在全球设有126个研发基地，拥有约72,600名员工从事研发工作。

公司由罗伯特•博世（1861年-1942年）于1886年创立于斯图加特，当时名为“精密机械和电气工程车间”。罗伯特•博世有限公司的独特所有权形式保证了公司的独立性，使公司能够自主进行长远规划并进行前瞻性投资以确保公司未来的发展。具有慈善性质的罗伯特•博世基金会拥有罗伯特•博世集团92%的股权。多数投票权由罗伯特•博世工业信托公司掌握。同时，罗伯特•博世工业信托公司也行使企业所有权职能。集团的其余股份则分属于博世家族和罗伯特•博世有限公司。

### 01 罗伯特•博世有限公司的所有权结构

**股权**

**1%** 罗伯特•博世有限公司
**7%** 博世家族
**92%** 罗伯特•博世基金会

**投票权**

**7%** 博世家族
**93%** 罗伯特•博世工业信托公司

**bosch.com**
**bosch-press.com**

**facebook.com/BoschGlobal**
**twitter.com/BoschGlobal**
**youtube.com/BoschGlobal**

# 博世集团
# 五年业绩概要

**数字单位：百万欧元**

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **销售收入** | **70,607** | **73,129** | **78,066** | **78,465** | **77,721** |
| 德国境外（百分比） | 80 | 80 | 80 | 79 | 80 |
| 研发成本[1] | 6,378 | 6,954 | 7,264 | 5,963 | 6,079 |
| 占总销售额的比例 | 9.0 | 9.5 | 9.3 | 7.6 | 7.8 |
| 资本支出 | 4,058 | 4,252 | 4,345 | 4,946 | 4,989 |
| 德国境内 | 1,394 | 1,580 | 1,546 | 1,757 | 1,718 |
| 德国境外 | 2,664 | 2,672 | 2,799 | 3,189 | 3,271 |
| 占总销售额的比例 | 5.7 | 5.8 | 5.6 | 6.3 | 6.4 |
| 占折旧的比例 | 146 | 141 | 140 | 159 | 146 |
| 年度平均员工人数（千人） | 369 | 384 | 403 | 407 | 408 |
| 德国境内 | 131 | 133 | 137 | 138 | 136 |
| 德国境外 | 238 | 251 | 266 | 269 | 272 |
| 截止当年12月31日 | 375 | 389 | 402 | 410 | 398 |
| **总资产** | **77,266** | **81,875** | **81,870** | **83,654** | **89,030** |
| 净值 | 34,424 | 36,084 | 37,552 | 39,176 | 41,079 |
| 占总资产的比例 | 45 | 44 | 46 | 47 | 46 |
| 息税前利润 | 4,587 | 3,335 | 4,916 | 5,502 | 2,903 |
| 税后利润 | 3,537 | 2,374 | 3,274 | 3,574 | 2,060 |
| 未分配利润 | 142 | 138 | 241 | 242 | 119 |

1.截至2017年，包括直接向客户收取费用的开发工作。

# 目录


2 数字看博世

4 战略与创新

6 业务部门

14 2019年大事记

18 2019年业务发展

22 可持续发展

24 罗伯特•博世基金会

26 雇主博世

28 博世集团业务分布

34 里程碑

40 管理层

42 如何联系我们/出版详情

43 五年业绩概要

# 数字看博世

**72,600**
全球范围内拥有约
72,600名研发人员

全球范围内拥有约
**400,000**名员工

**77.7**
2019年总销售额达
777亿欧元

**440**家子公司和区域性公司
分布在全球60多个国家

**2.9**
2019年息税前利
润达到29亿欧元

**6.1**
研发投入达61亿欧元

# 战略
# 与创新

我们的愿景：
致力于实现可持续的、安全的、令人期待的智能交通愿景。

就战略层面而言，博世在智能交通技术领域中的角色主要定位于供应商，为客户提供汽车零部件和子系统，以及为车队及智能交通技术平台运营商提供智能交通技术生命周期管理业务。

我们希望通过互联智能解决方案，让尽可能多的人生活得更轻松、更高效、更安全。对不同市场和行业的敏锐洞悉是我们赖以生存的优势。

我们的目标是成为世界领先的物联网公司之一。物联网正在推动创新型互联产品的发展，并在数字服务领域开辟着更多的商机。

我们的业务部门正在开发各类基于互联产品的互联解决方案，覆盖智能交通技术、制造与物流流程、智能家居、农业应用等领域。



气候行动、人们偏好的变化以及新的技术机会将导致智能交通技术发生根本性转变。作为领先的创新型企业之一，我们希望在未来多元化智能交通出行模式的形成和汽车工业变革中发挥重要作用。

我们希望将博世定位为未来重要服务领域的领先供应商，如电动汽车、自动驾驶、电子设备、智能互联交通服务等，并扩展其他相关业务领域，如电动自行车系统、两轮车及运动车辆、商用车和非道路用车等。

我们长期致力于拓展软件开发和产品物联领域的专业知识。如今，我们已经拥有了自己的物联网平台（博世物联网套件）和物联网云（博世物联网云），并施行开源混合云战略。换言之，我们与众多供应商和合作伙伴进行合作。此外，我们还设置了单点登录选项，这意味着博世用户只需登录一次即可获取所有业务部门的服务。

我们希望创造安全、耐用、可解释的人工智能技术。因此，我们采用了自行制定的博世人工智能道德规范。

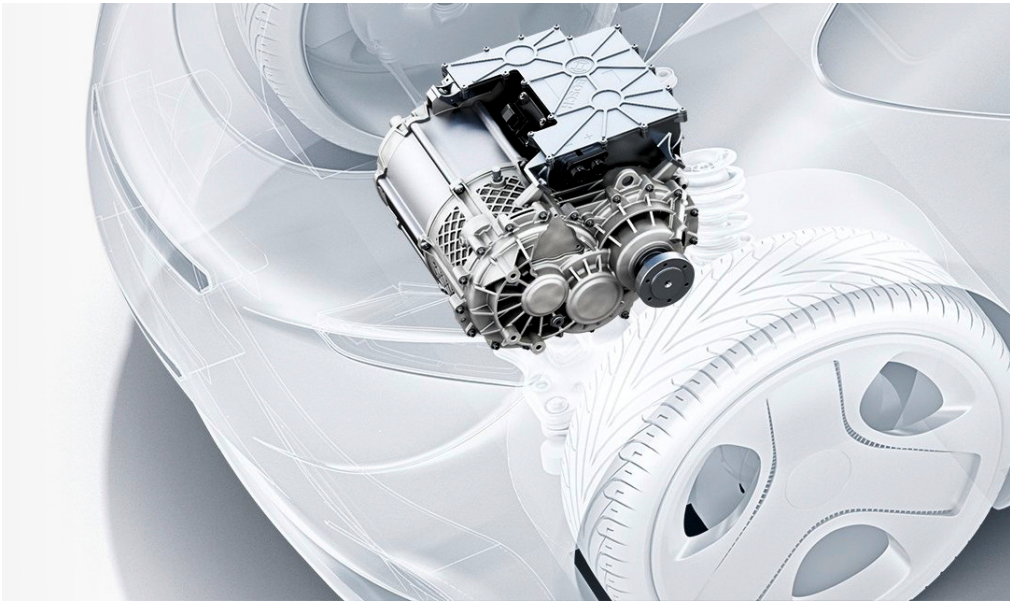
我们会将人工智能应用于产品本身及产品开发制造的过程中，希望藉此开辟出人工智能领域的发展之路并取得领先地位。

有关公司战略的更多信息，
请登录**annual-report.bosch.com**，
在线阅读2019年度报告中的集团管理报告。

# 汽车与智能交通技术

汽车与智能交通技术部是博世集团最大的业务板块，销售收入占总销售额的60%，使博世成为领先的汽车零部件供应商之一。汽车与智能交通技术业务板块充分利用集团在个性化、自动化、电气化和互联领域的专业知识，致力于实现安全的、可持续的、令人期待的智能交通愿景。从战略角度讲，博世在智能交通技术领域中的角色主要定位于供应商，为客户提供汽车零部件和子系统，并为车队及智能交通技术平台运营商提供智能交通技术生命周期管理业务。作为汽车技术供应商，该业务板块在以下主要业务领域为客户提供集成式智能交通技术解决方案：内燃机喷射技术和动力总成关键零部件、多样化动力总成解决方案、车辆安全系统、驾驶员辅助和自动化功能、用户友好型车载信息娱乐技术、车辆对车辆与车辆对基础设施通讯、维修服务网络以及汽车售后市场技术和服务。智能交通技术生命周期业务包含为车队运营商提供的附加产品和服务，如定期数据采集、无线软件更新和智能电池充电系统。自2020年1月1日起，前业务单元“博世电动自行车系统”成为汽车与智能交通技术部内一个独立运营的事业部。此外，汽车与智能交通技术还涉及两轮车、商用车、非道路用车以及工程服务等方面的业务。

**bosch-mobility-solutions.com**



动力总成解决方案
底盘系统控制
电子驱动
汽车多媒体
汽车电子
汽车售后市场
汽车转向
智能网联
博世电动自行车系统[1]

其他业务：
博世工程有限公司
易特驰
ITK工程公司
两轮车及运动车辆

1. 2020年1月1日成立的新部门

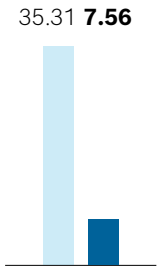
**销售收入**
单位：亿欧元

**2018年–2019年**

**汽车与智能交通技术**

**息税前利润**
单位：亿欧元

**2018年–2019年**




**汽车与智能交通技术**

# 工业技术

2019财年，工业技术业务板块所创造的销售收入约占博世集团总销售额的10%。工业技术业务板块包括传动与控制技术事业部，该事业部致力于为各类机械和系统设备提供高效、强大、安全的智能运转解决方案。利用自身在移动应用、工厂建设及工程、工厂自动化等细分市场的全球化应用经验，并且凭借自主研发的智能元件、定制化系统解决方案及服务，传动与控制技术事业部为实现互联工业创造必要的环境条件。同时，传动与控制技术事业部还为客户提供各种液压、电子传动与控制、齿轮技术、线性传动及组装技术，包括软件及物联网接口。作为博世的内部装配系统供应商，罗伯特•博世制造解决方案有限公司为装配系统研发灵活、可扩展的方案，为测试和工艺技术领域定制个性化解决方案及相关服务。工业技术部还包括博世互联工业业务单元，专注于工业4.0，为内、外部客户开发软件解决方案并实施相关项目。

**boschrexroth.com**

**销售收入**
单位：亿欧元

**2018年–2019年**

74 **75**

**息税前利润**
单位：亿欧元

**2018年–2019年**

6.87 **8.97**

包装技术[1,2]
传动与控制技术[3]

其他业务：
博世互联工业事业部
罗伯特•博世生产解决方案有限公司

**工业技术**

**工业技术**

1. 罗伯特•博世包装技术有限公司
2. 保留日期截止2019年12月31日
3. 博世力士乐股份有限公司（博世100%控股）

# 消费品

2019年，消费品业务板块所创造的销售收入约占博世集团总销售额的23%。其中电动工具部门是电动工具、电动工具配件和测量技术的供应商。电动工具部门为贸易和工业领域的专业用户、DIY人士与业余手工艺者提供较为广泛的产品系列，包括电动工具和园艺工具。电动工具部门的业务重点之一是提供便捷且高性能的无线工具，以及日益增多的可联网工具与服务。电动工具战略立足点是创新性、持续数字化、强势品牌以及在新兴市场的业务扩张。以用户为中心的创新产品在此方面发挥着重要作用。消费品业务部还包含博西家用电器集团，提供各种现代化的、节能的、日益互联化的家用电器，其产品阵容囊括洗衣机、滚筒式烘干机、冰箱冰柜、炉灶、烤箱、抽油烟机、洗碗机乃至吸尘器、咖啡机、食物加工器等小家电。博西家用电器有限公司正在积极塑造从传统制造产业向互联世界的转型。为此，公司选择了以客户为中心的“硬件+”战略。除创新型家用电器外，公司还提供越来越多的数字与个性化服务，所研发的SystemMaster（系统大师）就是一个基于数字化的控制单元，可以将所有家用电器进行互联。

**bosch-pt.com**
**bsh-group.com**

**销售收入**
单位：亿欧元

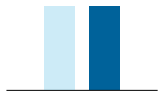
**2018年–2019年**

179 **178**

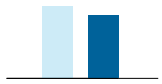
**息税前利润**
单位：亿欧元

**2018年–2019年**

11.49 **10.41**



**消费品[1]**



**消费品**

电动工具[1]
博西家用电器有限公司

1.罗伯特•博世电动工具有限公司

1.包括其他业务

# 能源与建筑技术

2019年，能源和建筑技术业务单元所创造的销售额占博世集团总销售额的7%，博世智能建筑科技事业部涉及两大业务领域：针对安防与通讯解决方案的全球产品业务以及区域系统集成业务。后者特指为某些国家的建筑安防、能源效率和建筑自动化提供解决方案与定制化服务。这两大业务均专注于商业建筑和基础设施工程，其产品包括视频监控、防盗、火灾探测、语音报警系统以及门禁控制和专业的音频、会议系统。热力技术事业部为全世界客户提供空调、热水和分散式能源管理解决方案，并且为住宅楼提供供暖系统与能源管理方案，以及热水器、商业与工业供暖、空调系统等产品。随着远程诊断功能的逐步兴起，联网设备日益受到人们的关注，因为这与热力技术事业部的电动热泵业务密切相关。博世全球服务解决方案部门提供相关业务流程与服务，主要面向汽车、旅游和物流行业以及信息通信技术领域的客户。罗伯特•博世智能家居有限公司可为家庭提供可以联网并由应用程序控制的产品。

**boschbuildingtechnologies.com**
**boschservicesolutions.com**
**bosch-thermotechnology.com**
**bosch-smarthome.com**

**销售收入**
单位：亿欧元

**2018年–2019年**

56 **56**

**息税前利润**
单位：亿欧元

**2018年–2019年**

2.66 **2.90**

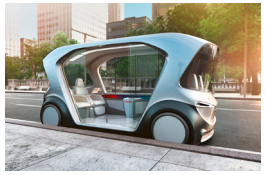
博世智能建筑科技
热力技术
博世服务解决方案

其他业务：
罗伯特•博世智能家居有限公司

**能源和建筑技术**

**能源和建筑技术**

# 2019年大事记



1月7日 美国拉斯维加斯

**概念巴士全球首秀**

在消费类电子产品展览会上，博世展示了一款概念车，为未来的城市智能交通提供了软硬件及移动服务一体化解决方案。

## 01

1月7日 德国斯图加特和美国拉斯维加斯

**发布#LikeABosch**

这一不寻常的物联网形象宣传活动将博世定位为全球物联网供应商。

1月24日 德国斯图加特

**宣布收购EM-motive公司**

EM motive是博世与戴姆勒于2011年联合成立的合资公司，目前是欧洲最成功的混合动力和电动汽车电机制造商之一。

2月6日 印度钦奈

**罗伯特•博世数据科学与人工智能中心启动**

该中心位于印度马德拉斯理工学院的校园内，将致力于基础性研究工作。

## 02

2月24日 德国卡尔斯鲁厄

**博世首次展示 AR 技术应用于**

**HoloLens 2**

博世与微软进行战略合作，将成为全球最早使用、测试微软增强现实眼镜的公司之一。

3月11日 英国伦敦

**伦敦Connectory启动**

在这个新的众创空间中，博世将携手Nitrous平台，该平台致力于推动政府、私人企业以及初创企业间合作，为伦敦提供智能交通解决方案。

3月21日 德国莱恩费尔登-埃希特丁根

## 03

**为DIY人士推出世界第一无线工具**

凭借其研发的Biturbo工具，博世将电池工具的性能提升至新高度：电池工具的性能首次超过有线工具。

3月21日 中国南京

**亚太地区首家 iBooster 工厂启动**

这家智能助力器工厂的总投资高达1亿欧元。

3月27日 德国汉诺威

**博世展示未来工厂**

汉诺威工业展会：自动驾驶运输车辆将零部件运送到数字化车间，机器人解决方案协助工人完成制造流程，人工智能运用于质检流程。

自2020年起，博世将成为首家实现碳中和的大型工业化企业。

**2019年博世大会**

在“从物联网到物联网经济”的口号下，大约5000名与会代表在博世的组织下一窥未来，届时物联网不仅可以实现数字互联，并且还可以相互开展业务。

**博世电动自行车系统迎来10周年纪念**

博世为电动助力自行车传动系统设定了行业基准，并与合作伙伴、客户合作共同打造电动自行车市场。

4月29日 德国斯图加特

**宣布与 PowerCell 公司合作**

博世正在进军车用燃料电池市场，并对这项技术在卡车和汽车方面的突破性应用进行筹划。

5月9日 德国斯图加特和雷宁根

**博世宣布成为碳中和企业**

## 04

5月15日 德国柏林

## 05

6月18日 德国斯图加特和路德维希堡

## 06

7月17日 德国格拉斯布伦

**博世宣布收购GFR公司**

GFR公司拥有260名员工，提供建筑自动化解决方案，提高商业建筑的安全性、舒适性、便利性及效率。

7月23日 德国斯图加特

## 07

**自动代客泊车系统全球首秀**

博世与戴姆勒获得首次官方批准，在无人监督的情况下于梅赛德斯-奔驰博物馆的停车场内进行无人驾驶的泊车。

8月12日 德国希尔德斯海姆

## 08

基于对强化学习（人工智能的一个分支）进行的基础性研究，巴塞罗那庞培法布拉大学教师Gergely Neu博士获得博世集团5万欧元的奖励。

地5G网络，以便能够更好地开发工业4.0的潜力。

11月29日 中国无锡

**燃料电池中心奠基仪式**

新中心旨在加强研发，更加高效、灵活地服务于中国市场。

## 11

11月21日 德国斯图加特

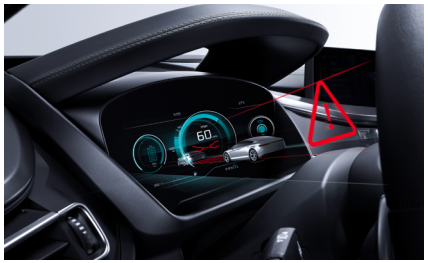
**博世申请5G许可证**

博世计划与选定的合作伙伴进行合作，建立本

12月9日 美国圣何塞和德国斯图加特

**自动驾驶共享乘车服务试点启动**

博世联合梅赛德斯-奔驰在圣何塞市启动一



**博世展示开创性的3D车载显示器**

由于无需额外的技术支持，这些新产品能够呈现逼真的三维效果，相比传统显示器而言，能够更迅速地获取信息。

9月4日 德国柏林

## 09

**博西家电股份有限公司推出 Cookit**

博世在柏林国际电子消费品展览会期间推出首款数字互联的多功能食品料理器，该食品料理器也可用于烹饪。

9月5日 德国斯图加特

**博世和宁德时代（CATL）合作开发电池**

宁德时代新能源科技股份有限公司将为博世混合动力系统48伏电池组设计、开发、制造电池。

## 10

博世推出新碳化硅半导体，使电动机功率增大，续航里程提高6%。

10月29日 德国雷宁根

**博世颁发青年研究人员奖**

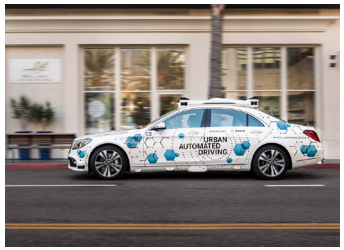
9月10日 德国法兰克福

**博世参加2019年汉诺威国际商用车展览会（IAA）**

展会期间，博世展示了全新的智能交通解决方案，如为电动汽车领域研发出的的一体化底盘——随时可驱动的模块化平台（适合各种车身设计，如班车）。同时，博世还展示了基于云计算的电池服务，有助于延长车载电池的使用寿命。

10月8日 德国罗伊特林根

**宣布电动汽车技术飞跃**




## 12

项由应用程序控制的乘车共享服务，项目使用的车型是奔驰S级自动驾驶汽车。

12月10日 印度班加罗尔

**博世在印度启动 eCall 服务**

这项全国性的印地语/英语双语服务在紧急情况下为司机提供快速帮助。

# 2019年业务发展情况

尽管宏观经济与行业环境充满巨大的挑战，博世集团各业务部门推出的诸多成功产品仍然保障了集团2019年的销售收入达到777亿欧元，与上一年度基本持平，销售收入的下降幅度仅为0.9%，经汇率影响调整后的下降幅度为2.1%。全球经济整体降温、全球汽车产量大幅下降（特别是中国、印度等此前高收益的汽车市场所呈现的疲弱态势）、配备柴油发动机的乘用车登记比例降低以及市场的其他变化，均对集团的业务产生了不利影响。

博世集团表示，2019年息税前利润由上年度的55亿欧元降至29亿欧元。营业息税前利润从上年度的55亿欧元降至33亿欧元。除了对有发展潜力的领域进一步增加前期投资外，今年的利润下降主要是由重要汽车市场发展的大幅放缓以及组织架构调整措施方面的支出所造成的。

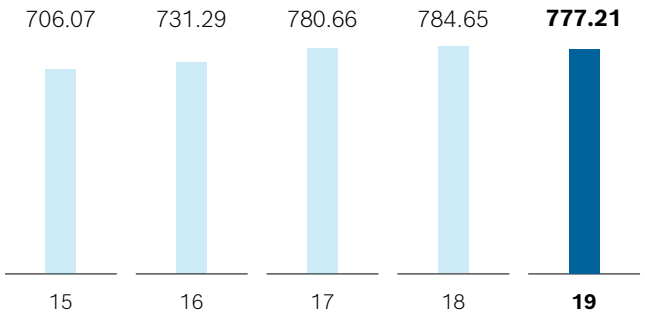
集团所有业务部门均呈现销售节奏减缓的趋势。尽管全球汽车产量急剧下降，汽车与智能交通技术部的销售收入仍然与上一年度基本持平。其他业务部门的销售额也略有增长，在总销售额中所占的份额无明显变化。汽车与智能交通技术部所占的份额下降了一个百分点，降至60%，而工业技术部所占的份额却增长了一个百分点。

不同地区的销售情况不尽相同。欧洲尽管经济疲弱、汽车产量下降，但销售收入仍能够与上一年度持平。2019年北美和南美的销售额均超过了上一年度。亚太地区（包括其他国家以及非洲）的业务发展也受到经济发展明显放缓的影响，特别是中国和印度汽车产量急剧下降。按销售额计算，欧洲、亚太地区和美洲所占比例分别为52%、29%和19%。

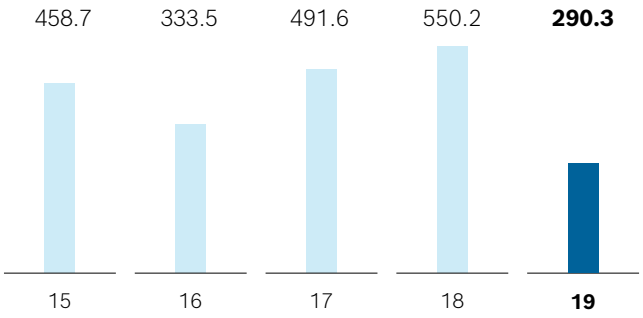
## 销售收入和息税前利润的变化情况

博世集团，2015年–2019年

**销售收入**
单位：亿欧元




**息税前利润**
单位：亿欧元

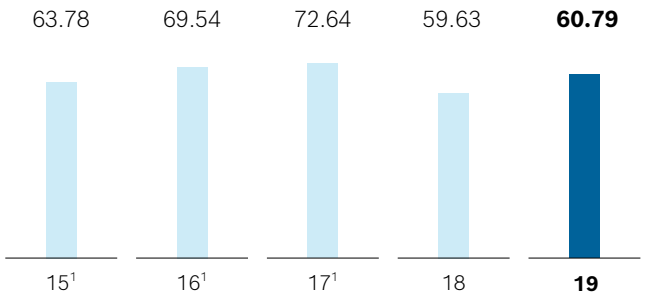


# 对有发展潜力的业务领域进行前期投资

2019年，博世集团的研发成本由上一年度的60亿欧元升至约61亿欧元。2017年至2018年研发成本下降是因为首次采用了国际财务报告准则第15号会计准则。截止2017年，研发成本仍包含直接向客户收取费用的研发工作。2019年，汽车与智能交通技术部再次占据研发成本的最大份额，但下降至72%（上一年度为75%）。重要领域包括电气化和驾驶辅助系统的前期投资，包括自动驾驶、显示和信息娱乐系统以及传感器。汽车与智能交通技术部在前期投资方面的增长也反映出许多项目呈现日益复杂的趋势，特别是汽车电子领域。

**研发成本**
博世集团，2015年–2019年

**总支出**
单位：亿欧元




1. 包括直接向客户收取费用的开发工作

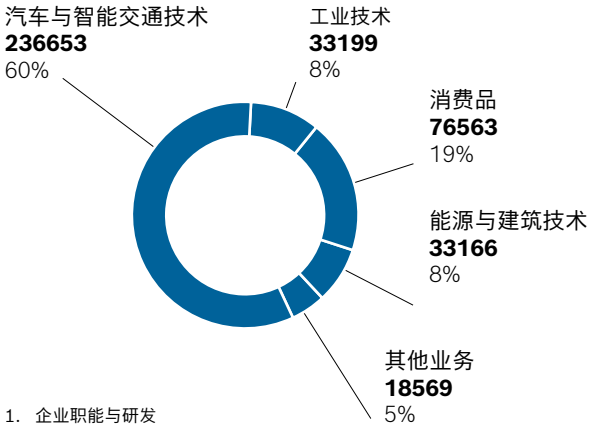
# 全球员工总人数减少

2018年底，博世集团的员工总数约为40.99万人，2019年底员工总数降至约39.82万人。2019年的数据统计已经考虑到包装机械部门的剥离，涉及约6100名员工。2019年，净合并效应总共涉及约5000名员工，且较小规模公司的成立可以抵消部分人员流失。考虑到合并的影响，全球员工总数减少约6700人。与前一年相比，按区域统计的员工数量百分比分布保持不变。

**员工人数**
博世集团2019（年终数据）

**按业务板块划分**

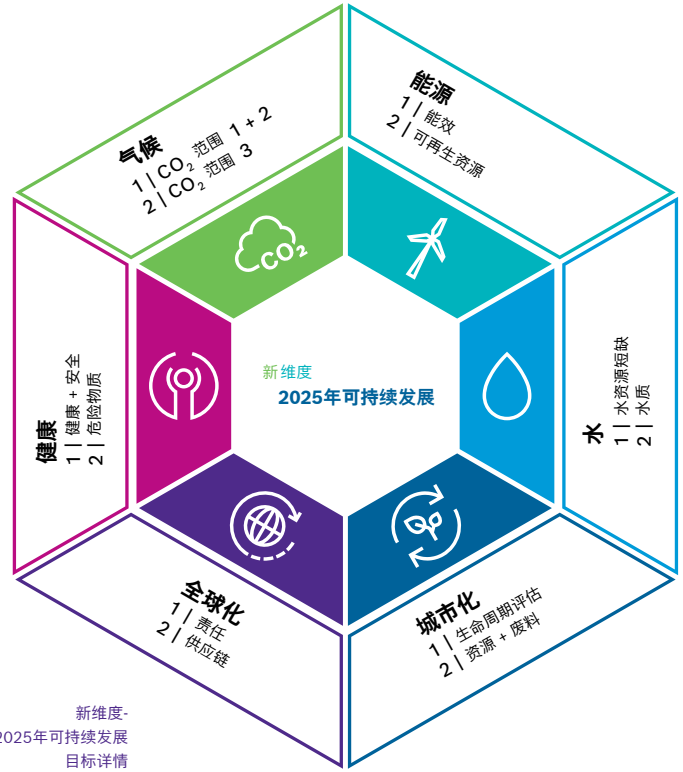
**总人数** **398150**




1. 企业职能与研发

# 可持续发展

对博世而言，维护人类的生存基础是我们需要为后代子孙所承担的义务，也属于企业责任范畴。没有一个健康良好的生存环境，就不可能长期成功地经营我们的业务。为此，博世制定了明确的可持续发展目标，迄今为止一直不懈地努力兑现着所立下的承诺。同时，博世也更加关注来自社会的挑战。“新维度—2025可持续发展”的愿景聚焦于六大趋势。




新维度-
2025年可持续发展
目标详情

例如， 在气候方面， 博世致力于气候行动和《巴黎协定》所设立的两摄氏度的目标。自2020年起，公司的制造、研发和运营都将实现全球范围内的碳中和，包括其自身燃料燃烧的直接排放和与采购能源相关的间接排放。从短期来看，可通过两个重要手段实现这个目标：第一，从现有的发电厂获取绿色电力；第二，碳补偿。2020年至2030年间博世将大力推进这个生态领域的计划。到2030年，博世将在这十年间累计投资10亿欧元用于能效措施，并有计划地增加新购清洁能源的份额。这些能源来自于博世为发展可再生能源而投资的发电项目。此外，在博世自身的设施和工厂也将增加自身的可再生能源发电。博世还设定了上下游价值链减排目标，在“采购商品”、“物流”和“销售产品的使用”等主要类别中，博世的目标是到2030年将二氧化碳排放量降低15%。

根据当下的气候形势预测，由于水资源缺乏和水质变差，目前的水资源风险将会变得更加严重。为扭转这一趋势，公司已将61个业务所在地确定为水资源匮乏区，并计划到2025年将这些基地对水的绝对需求量降低25%。公司每年将会投资1000万欧元，在这些水资源匮乏地区通过迅速实施相应的措施实现这一目标。

在我们日益城市化的世界中，无论是在制造、使用过程中还是在使用寿命结束之时，产品的使用都会对生态产生影响。为将产品碳足迹降至最低，博世已为其主要产品系列进行了生命周期分析，这些产品系列约占销售收入的50%，旨在探索进一步减少产品生态影响的方法，这也符合闭环或循环经济的理念。为避免制造过程中产生废料，博世未来将专注于减少危险废料，提高再利用率。

作为一家全球化运营的公司，博世也承担着全球范围内的责任。因此，博世也会带动合作的供应商以可持续、负责任的方式开展业务，旨在继续采取坚定的行动，积极应对存在于供应网络中的生态、社会风险。

博世还将最大限度地降低对人类健康和当地环境所造成的风险。在此方面，职业安全、遵守物质禁令以及减少危险物质均为重点考虑因素。2020年，公司的目标是要将事故率降低至每百万小时1.7起事故以下。

**sustainability.bosch.com**

# 罗伯特•博世基金会

以昆虫之家作为研究工具：与弗赖堡大学合作，来自UWC德国罗伯特•博世世界联合学院的学生正在对影响昆虫种群扩散的因素进行分析。

**自1964年成立以来，罗伯特•博世基金会始终延续着公司创始人在公益事业方面所做的努力。基金会致力于应对来自社会的挑战，并努力推动着旨在开发未来创新模式的项目。基金会的工作经费来源于作为罗伯特•博世有限公司的股东所获得的股息。基金会主要活跃于医疗保健、科学、教育、社会、国际关系与合作等领域。**

去年，基金会对其投资组合进行了全面优化。未来，基金会将会在其关注领域更具有针对性。根据管理委员会的提议，董事会批准了十个新议题。通过这一战略调整，基金会希望能够更加有效率地利用资金。

**下列机构也归属于基金会：**
- 罗伯特•博世医院
- 玛加蕾特•费舍尔博士-博世临床药理学研究所
- 罗伯特•博世基金会医药史研究所
- Die Deutsche Schulakademie
- UWC德国罗伯特•博世世界联合学院
- 罗伯特•博世国际癌症中心
- 柏林国际校友中心

**基金会内的附属基金会：**
- Otto und Edith Mühlschlegel Stiftung (老龄化基金)
- Hans-Walz-Stiftung (补充医学研究基金)
- DVA-Stiftung (法-德对话基金)

未来，基金会将致力于以下课题：

- 医疗健康领域中的“可行的医疗体系”和“医疗体系中的人”
- 教育领域中的“个人学习”和“组织学习”
- 社会领域中的“民主”与“社会中的种族多样性”
- 国际关系与合作领域中的“冲突”、“气候变化”、“移民”和“不平等”

继续制定基金会在科学领域的具体战略细节，计划于2020年夏完成。

2019年初，基金会决定成立博世健康重心。这个以病人为中心、设施一流的医疗保健中心将建于斯图加特罗伯特•博世医院所在地，并将于2025年竣工。此外，2019年也是罗伯特•博世学院成立五周年纪念。罗伯特•博世学院位于柏林，由罗伯特•博世基金会成立，因能从国际角度应对具有全球性意义的重大问题而著称于世。位于德国弗赖堡的UWC罗伯特•博世世界联合学院也于2019年迎来五周年校庆，该学院是一所为即将毕业的、具有社会责任感的中学生进行研修的学校。

**bosch-stiftung.de/en**

**2019年项目拨款总额**
单位：百万欧元

**104.99**

| | |
|---|---|
| 26.92 | 国际关系与合作项目 （总计） |
| 15.85 | 罗伯特•博世医院的资本支出 |
| 13.39 | 研究机构和罗伯特•博世医院的研究项目 |
| 8.52 | 社会领域 |
| 8.51 | 教育领域 |
| 7.18 | 医疗健康领域 |
| 7.18 | 科学领域 |
| 4.44 | Die Deutsche Schulakademie gGmbH |
| 1.80 | UWC德国罗伯特•博世世界联合学院 |
| 1.66 | 国际校友中心 |
| 9.54 | 其他拨款 |

# 雇主博世

**我们代表着什么130多年来，**
我们为全球员工提供各种机会，与全球领先的技术和服务供应商一起塑造未来。有益的创新产品可以提高人们的生活质量、节约资源，进一步推动我们的工作。我们鼓励员工作为个体存在，并将多元化视为一种资产。公司致力于使员工能够在职业目标和个人目标之间达成健康的平衡，我们认为这是促进创造力和工作满意度的决定性手段。这种平衡也为公司员工的出色表现奠定了基础。终身学习与定期改变视角的理念牢牢扎根于我们的领导文化之中。我们的活动领域和我们在世界各地的位置一样多样化。

## 在这里，您的想法成就巨大的事业。欢迎来到博世。

### 成就你的精彩
让你的工作充满意义。
让“科技成就生活之美”。

在博世，我们致力于开发创新、有益且极具吸引力的产品和服务。加入我们，与我们一道，提升人们的生活品质，在人类的发展历史中留下不同凡响的印记。

### 与你共创明日世界
未来蕴藏着无限机遇。
抓住先机，脱颖而出。

基于全球大趋势和最新技术实力，我们为未来互联生活提供解决方案，也执着于发掘一切潜在机遇。加入我们，明晰你对未来的愿景，与我们一道见证你的理念如何造就了明日世界。

### 助你找到适合的角色
你了解怎样工作最适合自己。
我们为你提供所需的工作环境。

一家跨国公司，多种工作方式：从灵活的初创业务到成熟的大型组织，我们为你提供广泛多样的工作环境。加入我们，在这里找到适合你的角色。

### 助你平衡工作与生活
让工作契合你的生活方式。
我们将为你提供个性化支持。

工作并不是生活的全部。我们将积极提供支持，助你找到个人生活与职业生活之间的平衡。加入我们，让人生绽放精彩。

### 企业理念伴你同行
不论你身在何处 — 我们的价值理念都将与你相伴。

130多年前，罗伯特•博世创办了我们的公司，直到今天，他提出的价值理念仍然是我们的行为准则。这是一个建立在尊重与责任之上的企业文化。加入我们，一同将这些价值理念发扬光大。

### 支持职业发展新方向
或许你想在职业生涯中有所改变 — 我们将伴你同行。

我们拥抱改变，鼓励你挑战不同的工作岗位和工作领域。加入我们，说出你的目标，我们将助你付诸行动。

### 保持本色的你
多元化使我们独特。

每位员工都是独一无二的。我们重视员工独特的个性，并将多元化视为公司的财富。加入我们，分享你的真知灼见，与我们一道驱动伟大创新。

### 共同肩负社会责任
我们热爱自己的事业，亦珍视地球环境。

社会责任是我们企业的核心基因。加入我们，你将在收获事业成功的同时，也为社会和环境贡献一份力量。

Let’s be remarkable.

**bosch-career.com**

# 博世集团
## （德国）

**公司总部**
斯图加特附近的格尔林根

**研发基地**
阿布斯塔特、拜德纽斯塔特、柏林、波鸿、不伦瑞克、布雷滕、布尔/布尔塔尔、迪林根、迪钦根、埃尔欣根、埃尔巴赫、法兰克福、京根、格拉斯布伦、希尔德斯海姆、
霍尔茨基琴、霍姆堡、霍布、伊门施塔特、库斯特尔丁根、莱因费尔德、莱翁贝格、
洛赫、洛拉尔、路德维希堡、纽伦堡、普拉内格-马丁斯雷德、普洛欣根、雷根斯堡、雷宁根、罗伊特林根、吕尔茨海姆、施瓦本格明德、施韦因富特、施维贝尔丁根、斯图加特、特劳恩施泰因、魏布林根、韦尔瑙

**生产基地 - 汽车与智能交通技术**
安斯巴赫、阿恩施塔特、班贝格、柏林、比蒂希海姆、布莱夏赫/伊门施塔特、布赖登巴赫、不来梅、布尔/布尔塔尔、艾森纳赫、哥廷根、希尔德斯海姆、霍姆斯堡、库斯特尔丁根、慕尼黑、纽伦堡、普洛欣根、波伦费尔德、罗伊特林根、萨尔茨吉特、施瓦本格明德、斯图加特、魏布林根

**主机厂大客户技术销售办公处**
柏林、不伦瑞克、科隆、法兰克福、慕尼黑、魏布林根

**生产基地 - 工业技术**
奥格菲尔德、开姆尼茨、德累斯顿、 埃尔欣根、埃尔巴什、霍姆斯堡、霍尔布、克茨希、罗赫尔、穆拉尔特、纽伦堡、施韦因富特、斯图加特、福尔卡

**生产基地 - 消费品**
拜德纽斯塔德特、布雷滕、迪林根、京根、莱因费尔德、穆拉尔特、瑙恩、拉芬斯堡、塞布尼茨、特罗因罗伊特、威勒斯豪森

**生产基地 - 能源与建筑技术**
艾伯尔斯豪森、贡岑豪森、洛拉尔、施特劳宾、韦尔瑙、维特林

**销售与服务中心**
柏林、波鸿、波林根、不伦瑞克、开姆尼茨、科隆、迪钦根、德累斯顿、杜塞尔多夫、埃森、费尔巴赫、法兰克福、菲尔特、加兴、格拉斯布伦、海恩堡、汉堡、汉诺威、霍尔茨基琴、伊希特尔斯豪森、卡尔斯鲁厄、莱比锡、马格德堡、慕尼黑、纽伦堡、波伦费尔德、拉廷根、斯图加特、韦茨拉尔、威勒斯豪森

**博世软件创新有限公司**
柏林、伊曼斯塔德、魏布林根

**德国员工总数:**
132661

**(截止2019年12月31日)**
该列表包括拥有100名及以上员工的基地，其中包含非合并子公司的地点。

# 博世集团
## （欧洲，德国境外）

**奥地利** 3176 名员工
生产、研发和销售汽车技术和工业技术产品
地点：哈莱因、林茨、帕兴、维也纳

**比利时** 1489 名员工
生产和销售汽车技术产品
地点：布鲁塞尔、梅赫伦和蒂嫩

**保加利亚** 185 名员工
研发、销售
地点：索非亚

**捷克共和国** 9334 名员工
研发和销售汽车技术产品、工业技术产品、家用电器、电动工具和热力系统产品生产
地点：布尔诺、契斯基·布達扎維茨、伊赫拉瓦、克尔诺夫、米库洛夫、布拉格

**丹麦** 657 名员工
销售；地点：巴勒鲁普、埃斯比约

**芬兰** 199 名员工
销售；地点：万塔

**法国** 6636名员工
生产、研发和销售汽车技术产品、工业技术产品、家用电器、热力系统产品以及通讯服务
地点：德朗西、弗雷明、拉费尔特-伯纳德、利普塞姆、马里涅尔、蒙迪维尔、穆林斯、巴黎、罗德兹、圣-图安、圣盖昂、文多姆、维尼希欧

**希腊** 452 名员工
生产和销售家用电器
地点：雅典（科罗比）

**匈牙利** 15301名员工
生产、研发和销售汽车技术产品和电动工具
地点：布达佩斯、埃格尔、豪特万、马克拉尔、米什科尔茨

**意大利** 6194名员工
生产、研发和销售汽车技术产品、工业技术产品和电动工具
地点：巴里、塞尔努斯科、奇尼塞洛巴尔萨莫、法加尼亚、米兰、莫杜尼奥、诺南托拉、奥法嫩戈、帕武洛内尔夫里尼亚诺、都灵、乌迪内、韦扎诺、维拉桑塔

**荷兰** 3508 名员工
生产、研发和销售汽车技术产品、工业技术产品和热力系统产品
地点：阿姆斯特丹、博克斯特尔、布雷达、代芬特尔、埃因霍温、霍韦拉肯、蒂尔堡

**波兰** 7899 名员工
生产、研发和销售汽车技术产品、电动工具和家用电器
地点：戈莱诺、罗兹、米尔科夫、热舒夫、华沙、弗罗茨瓦夫

**葡萄牙** 5451 名员工
生产、研发和销售汽车技术产品、热力系统产品和安防系统产品
地点：阿威罗、布拉加、里斯本、奥瓦尔

**罗马尼亚** 8004 名员工
生产、研发和销售汽车技术和工业技术产品以及通讯服务
地点：布拉日、布加勒斯特、克鲁日、蒂米什瓦拉

**俄罗斯联邦** 3353 名员工
生产、研发和销售汽车技术产品、家用电器，电动工具以及通讯服务
地点：恩格斯、喀山、希姆基、莫斯科、萨马拉、圣彼得堡

**塞尔维亚** 1542 名员工
生产和销售汽车技术产品
地点：贝尔格莱德、佩钦齐

**斯洛伐克** 900 名员工
生产、研发和销售汽车技术产品和家用电器
地点：拜尔诺拉克、米哈洛夫采

**斯洛文尼亚** 1501 名员工
生产、研发和销售汽车技术产品和家用电器
地点：纳扎尔吉、什科菲亚洛卡

**西班牙** 8435 名员工
生产、研发和销售汽车技术产品和家用电器以及通讯服务
地点：阿兰胡埃斯、巴塞罗纳、卡斯泰莱、埃斯奎罗斯、拉卡图贾、利斯萨达蒙特、马德里、蒙塔纳纳、圣塞巴斯蒂安、桑坦德、维戈、维多利亚、萨拉戈萨

**瑞典** 1661 名员工
生产、研发和销售工业技术产品和热力系统产品
地点：隆德、梅兰塞尔、斯德哥尔摩、特拉纳

**瑞士** 2069 名员工
生产和销售工业技术产品和电动工具
地点：巴特肯、弗劳恩费尔德、格罗德斯维尔、索洛图恩、圣尼克劳斯

**土耳其** 16684名员工
生产、研发和销售汽车技术产品、工业技术产品、家用电器和热力系统产品
地点：布尔萨、瑟奇科伊、伊斯坦布尔、马尼萨

**英国** 4947 名员工
生产、研发和销售工业技术产品、电动工具和热力系统产品以及通讯服务
地点：埃尔弗莱顿、赛伦塞斯特、克雷克罗斯、德纳姆、格伦罗西斯、格雷特兰、利物浦、米尔顿凯恩斯、圣尼奥特斯、斯托克波特、斯托马基特、伍斯特

**(截止2019年12月31日)**
该列表包括拥有100名及以上员工的地点，其中包含非合并子公司的地点。

还有一些公司在白俄罗斯、克罗地亚、爱沙尼亚、格鲁吉亚、爱尔兰、哈萨克斯坦、拉脱维亚、立陶宛、卢森堡和挪威开展有业务。

# 博世集团
## （欧洲境外）

**阿根廷** 213名员工
销售；地点：布宜诺斯艾利斯

**澳大利亚** 1245 名员工
生产、研发和销售汽车技术和工业技术产品
地点：克莱顿、悉尼

**巴西** 7891 名员
生产、研发和销售汽车技术产品、工业技术产品、热力系统产品和电动工具以及通讯服务
地点：阿尔法城、阿拉图、阿蒂巴亚、坎皮纳斯、库里蒂巴、伊图佩瓦、若因维利、波梅罗迪、圣保罗

**加拿大** 357名员工
生产和销售工业技术产品
地点：密西沙加、威兰

**智利** 223 名员工
销售；地点：智利圣地亚哥

**中国** 54778名员工
生产、研发和销售汽车技术产品、工业技术产品、电动工具、家用电器、热力系统产品、安防系统产品以及通讯服务
地点：北京、长春、长沙、成都、重庆、滁州、东莞、佛山、杭州、合肥、香港、济南、柳州、南京、宁波、青岛、上海、深圳、苏州、太仓、武汉、芜湖、武进、无锡、西安、烟台、珠海

**哥伦比亚** 113 名员工
销售；地点：波哥大

**哥斯达黎加** 253 名员工
通信服务；地点：赫里迪亚

**印度** 33224 名员工
生产、研发和销售汽车技术产品、工业技术产品、电动工具和家用电器、软件开发，以及通讯服务
地点：艾哈迈达巴德、孟加拉鲁、比达迪、博姆马纳哈尔利、查坎、钦奈、哥印拜陀、冈格艾孔丹、海德拉巴、斋浦尔、科拉曼加拉、孟买、那加纳塔普拉、纳拉加尔、纳西克、新德里、浦那、武诗源

**印度尼西亚** 147 名员工
生产和销售汽车技术产品
地点：雅加达

**日本** 6723 名员工
生产、研发和销售汽车技术和工业技术产品；
地点：安城、东松山、出云崎町、三岛、武藏、小田原市、太田、涩谷、石贵、栃木、土浦市、横滨、寄居町

**韩国** 1875名员工
生产、研发和销售汽车技术和工业技术产品
地点：釜山、Buyong、大邱、大田、龙仁

**马来西亚** 4067 名员工
生产、研发和销售汽车技术产品和电动工具
地点：槟城、八打灵再也

**墨西哥** 16347 名员工
生产、研发和销售汽车技术产品、电动工具、安防系统产品
地点：阿瓜斯卡连特斯州、库奥特兰•伊兹卡利、瓜达拉哈拉、埃莫西约、华雷斯、墨西加利、墨西哥城、克雷塔罗、圣路易斯波托西、托卢卡

**摩洛哥** 203 名员工
销售；地点：卡萨布兰卡

**秘鲁** 616 名员工
生产和销售家用电器
地点：卡亚俄、利马

**菲律宾** 516名员工
销售通信服务
地点：马尼拉

**新加坡** 637名员工
研发和销售
地点：新加坡

**南非** 1546 名员工
生产和销售汽车技术和工业技术产品
地点：布里茨、肯普顿帕克、米德兰德

**台湾地区** 443名员工
生产、研发和销售汽车技术产品
地点：台北

**泰国** 1505 名员工
生产和销售汽车技术产品
地点：阿马塔市、曼谷、赫马拉杰、罗勇

**阿拉伯联合酋长国** 140 名员工
销售；地点：迪拜

**美国** 17914 名员工
生产、研发和销售汽车技术产品、工业技术产品、电动工具、家用电器、热力系统产品、安防系统产品
75个地点，包括：阿尔比恩（印第安纳州）、艾伦帕克（密歇根州）、安德森（南卡罗来纳州）、亚特兰大（佐治亚州）、伯利恒（宾夕法尼亚州）、布罗德维尤（伊利诺伊州）、伯恩斯维尔（明尼苏达州）、查尔斯顿（南卡罗来纳州）、夏洛特（北卡罗来纳州）、费尔波特（纽约州）、法明顿山（密歇根州）、佛罗伦萨（肯塔基州）、劳德代尔堡（佛罗里达州）、方廷因（南卡罗来纳州）、海波特（北卡罗来纳州）、霍夫曼特斯（伊利诺伊州）、尔湾（加利福尼亚州）、肯特伍德（密歇根州）、拉福莱特（田纳西州）、林肯（内布拉斯加州）、林肯顿（北卡罗来纳州）、洛杉矶（加利福尼亚州）、普罗斯拜特山（伊利诺伊州）、新伯尔尼（北卡罗来纳州）、奥瓦通纳（密歇根州）、菲尼克斯（亚利桑那州）、普利茅斯（密歇根州）、圣约瑟夫（密歇根州）、桑尼维尔（加利福尼亚州）、沃伦（密歇根州）、西孟菲斯（阿肯色州）

**越南** 4382 名员工
生产、研发和销售汽车技术产品及软件开发
地点：胡志明市

**(截止2019年12月31日)**
该列表包括拥有100名及以上员工的地点，其中包含非合并子公司的地点。

还有一些公司在阿尔及利亚、孟加拉国、博茨瓦纳、柬埔寨、厄瓜多尔、埃及、加纳、伊朗、以色列、肯尼亚、老挝、黎巴嫩、莫桑比克、缅甸、纳米比亚、新西兰、尼日利亚、巴基斯坦、巴拿马、巴拉圭、卡塔尔、沙特阿拉伯、斯里兰卡、突尼斯、乌拉圭、乌兹别克斯坦、委内瑞拉和赞比亚开展业务。

# 公司发展史
# 里程碑

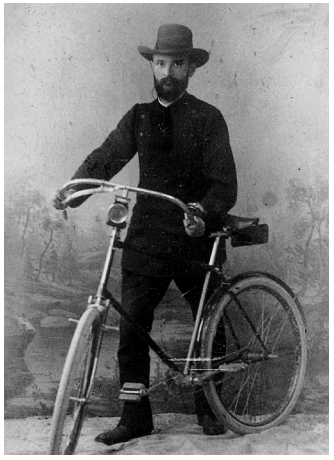
自公司成立至今

### 1861年

9月23日，罗伯特•博世出生于乌尔姆郊外的阿尔贝克。

## 1886年

**公司成立：11月15日，在斯图加特开办了“精密机械和电气工程车间”。**



### 1897年

首次在汽车上成功安装博世低压磁电点火装置。

### 1898年

**在英国开设博世首家海外销售办事处。**

## 1902年

**推出首台带有博世火花塞的高压磁电点火系统。**

### 1905年

在巴黎建立博世首家海外生产基地。

### 1912年

博世第一家美国工厂在马萨诸塞州斯普林菲尔德市建立并投产使用。

### 1913年

在斯图加特的总工厂成立了带有专用车间的学徒培训部门。

博世汽车照明系统投入市场。

### 1918年

戈特罗布•霍诺尔德为博世设计了新的标志—“环形内的电枢”。

## 1921年

**在汉堡开设首家博世维修服务站。**

### 1927年

开始批量生产用于柴油发动机的博世燃油喷射泵和喷油嘴。

### 1928年

首台博世电动工具Forfex理发器问世。

## 1932年

**首台电钻和博世锤钻问世。**

### 1932年

收购德国Dessau的Junker&Co有限公司的热力系统业务。

首次批量生产的车载收音机在欧洲上市。

### 1933年

首台博世电冰箱上市。

## 1940年

**罗伯特•博世医院开业**

### 1942年

3月12日，罗伯特•博世于斯图加特市去世。

### 1951年

开始批量生产用于乘用车的汽油喷射系统。

### 1963年

收购Erich Wetzel Verpackungssmachinen有限公司，进军包装技术领域。

### 1964年

非营利组织Vermögensverwaltung Bosch（1969年后称为罗伯特•博世基金会）获得罗伯特•博世有限公司的多数股权。

### 1967年

D-Jetronic电控汽油喷射系统投产。

## 1967年

**成立合资公司博世-西门子家用电器有限公司（1998 年起更名为博世和西门子家用电器集团，自2015 年被博世全资收购，成为博西家电集团）。**

### 1976年

开始生产用于三元催化转换器的氧传感器。

## 1978年

**开始生产电子控制的ABS防抱死制动系统。**

### 1979年

开始生产Motronic电子引擎管理系统。

### 1986年

TCS牵引力控制系统投产。

### 1989年

推出欧洲首款独立的车辆导航系统 — TravelPilot IDS。

### 1991年

开始生产带有控制器局域网(CAN)的Motronic系统。

### 1995年

开始大规模生产微机电传感器。

开始生产全球首个电子稳定性程序ESP。

### 1997年

开始生产共轨高压柴油喷射系统。

### 1999年

与弗里德里西港采埃孚股份公司合资创建采埃孚转向机系统有限公司(2015 年成为博世全资子公司，并更名为博世汽车转向有限公司)

## 2000年

批量生产DI Motronic汽油直喷系统。

## 2001年

Mannesmann Rexroth AG被纳入博世公司管理体系，并与博世自动化技术业务部门合并，成立博世力士乐有限公司。

## 2008年

收购位于德国伊门施塔特的创新软件技术公司(2020年起更名为博世软件创新有限公司)。

## 2010年

开始生产轿车用并联式混合动力系统。

开始生产预测性紧急制动系统。

## 2011年

开始在法国蒙德维尔生产电动自行车驱动组件。

## 2012年

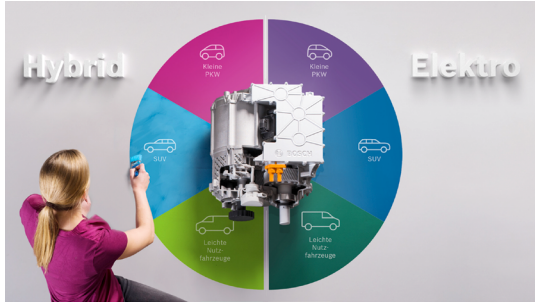
博世与中国生产商北极星（Polaris）联合成立合资公司，进军轻型电动自行车市场。

## 2016年

博时推出自主云平台，提供远程服务。

## 2017年

**博世发布电桥（e-axle），这种用于电动汽车的新款紧凑型驱动单元包括电机、逆变器及传动部件。**




## 2003年

**第一台使用锂离子充电电池的电动工具 — Ixo无线电钻/螺丝刀 — 问世。**

## 2003年

收购位于德国韦茨拉尔的布德鲁斯集团(Buderus AG)

## 2005年

开始生产驾驶员夜视辅助系统。

## 2013年

开始批量生产MSC摩托车稳定控制系统。

## 2015年

**博世中央研究院在德国雷宁根正式启用**

## 2018年

利用博世全新柴油技术后产生的排放量已低于氮氧化物排放限值，该技术将于2020年推出。

## 2019年

博世与戴姆勒在梅赛德斯-奔驰博物馆停车场进行的自动代客泊车（无人监督的情况下进行无人驾驶泊车）是该技术首次取得官方批准。

博世联合梅赛德斯-奔驰在圣何塞市启动自动驾驶出租车试点项目。这一基于应用程序控制的共享服务使用的车型是梅赛德斯-奔驰S级轿车。

## 2020年

**成为碳中和企业：从今年起，博世在全球各地的一切活动将不再留下任何碳足迹。**

碳 中 和

# 董事会

**左起**

**Prof. Stefan Asenkerschbaumer 教授**
副主席
**Dr. Christian Fischer 博士**
**Peter Tyroller**
**Christoph Kübel**
**Dr. Markus Heyn 博士**
**Uwe Raschke**

**Dr. Michael Bolle 博士**
**Dr. Stefan Hartung 博士**
**Dr. Volkmar Denner 博士**
主席
**Harald Kroeger**
**Rolf Najork**

## 监事会

**Franz Fehrenbach**
主席

**Frank Sell**
副主席

**Nadine Boguslawski**
**Dr. Christof Bosch 博士**
**Christian Brunkhorst**
**Prof. Elgar Fleisch 教授**
**Klaus Friedrich**
**Mario Gutmann**
**Jörg Hofmann**
**Prof. Michael Kaschke 教授**
**Prof. Renate Köcher 教授**
**Martina Koederitz**

**Matthias Georg Madelung**
**Kerstin Mai**
**Dr. Wolfgang Malchow 博士**
**Oliver Simon**
**Karin Solda**
**Peter Spuhler**
**Dr. Richard Vogt 博士**
**Prof. Beatrice Weder di Mauro 教授**

**Prof. Hermann Scholl 教授**
博世集团名誉主席

# 如何联系我们

有关媒体咨询，请联系
**企业宣传及政府事务部。**
博世媒体服务： **www.bosch-press.com**

如需了解博世集团的招聘信息，
请登录 **www.bosch-career.com** 联系公司人力资源部

如有意向成为博世供应商，
请登录 **www.purchasing.bosch.com** 联系公司全球业务服务部门。

如需在线阅读年度报告，请登录
**annual-report.bosch.com**

PDF版本的年报和今日博世可登录
**annual-report.bosch.com** 在线获取

您可通过以下地址和联系电话联系博世集团总部：

**罗伯特•博世有限公司**
**Postfach 10 60 50**
**70049 Stuttgart**

电话：+49 711 811-0
contact@bosch.com
**www.bosch.com**

德国出版发行

MIX
Paper from responsible sources
FSC
www.fsc.org
FSC® C016368

Climate neutral
Print product
ClimatePartner.com/12461-2003-1004