

促公益发展

编者按

机构和行业的关系仿佛水与舟：水宽位高，舟行风顺；水低路窄，舟难进退。船上的人们，无一不关注周遭的环境，渴望水涨船高，但似乎又总觉得自己势单力薄。这种时候那些乘风破浪、笃定前行的掌舵者，才可有余力和远见做出自己为“大环境”的独特贡献。

博世中国慈善中心就是这样一位掌舵者。十年航行，低调前进，不仅达到了一个又一个自我设定的目标，更不忘耕作于公益行业的发展。

在这里博世中国支持那些“服务公益人自己”的公益项目：小到公益网课，大到创新孵化，润物细无声般为行业带来养分。她们知道，行业的共同繁荣需要更优秀的人才，需要更长远的考量，也更需慷慨耐心的资助。毕竟，行业的培育和发展与人才的成长都需要时间。但也恰恰是在这里让我们看到了更纯粹的公益——资助方想要行业更好的朴素初心，以及项目方想在行业内播下种子、稳固航道的孜孜行动。

今天，我们为你讲述两个故事：一个关乎人，一个关乎基础设施。他们的“掌舵者”和博世中国慈善中心一起默默守护公益行业的水与舟，而博世促进行业发展的珍贵远见和独特洞察也由此可见一二。

2011-2020 年

该领域累计资助了国内 20 家公益组织（其中 17 家属于初创期的公益草根组织），其工作重心集中在扶持初创或小规模草根社会公益组织和培养优秀的公益行业人才两个方面。其中，前者所获博世资助金额达 191 万元人民币；后者所获资助金额达 382 万元人民币，两者共计 573 万人民币。

其中，得到资金支持的公益组织在项目执行上显现出了多元化趋势，项目涵盖了罕见病医治、农村生态环保、视障学生的能力培养、信息数据建设、水资源安全问题等。项目执行地覆盖了 14 个经济发达地区及中西部偏远地区，包括四川、山西、青海、甘肃、陕西、云南、贵州等。

在公益人才培养方面，以益+学院和 SEED CAMP 社会创新种子班为例，提供线上培训共计 158 次，覆盖人次 138,351 人次；提供线下培训共计 100 次，覆盖人次 2,242 人次。由此培养出的公益行业直接从业人员 870 名，间接收益人数近 6 万名。

和他们一起， 播种更美好的中国

“这是一个深植于青年公益人的社区。这个‘青年’，无关于具体的年龄，是一份敢想、敢为、敢创、敢变的使命感与行动力。”

——摘自SEED社会创新种子社区2019年年报

对于多数在中国甚至世界其他国家做社会创新的华人青年来说，这是一个耳熟能详的名字——SEED社会创新种子社区从查尔斯河畔的浪漫相聚，到对中国公益勤勉实践之外的共鸣探讨，再到勇敢破土转型深耕社区的坚定，SEED见证着、参与着中国公益行业青年一代的成长。也在青年人自己的带领下，SEED生根发芽，一步步从种子变成森林。而博世中国则是这个温暖、务实的青年社区背后最重要的支持力。

一次差点错过的照面

2016年，在博世中国慈善中心项目征集厚厚一沓的合作请求中，SEED的项目建议书被归于REJECT一栏——诚然，对于当时只有4岁的SEED来说，课程过分依赖海外导师、机构在国内没有实体和全职员工、差旅费用高昂等等任一原因都是成为落选的理由。但这一切都不重要，重要的是——一年之后，再次被慈善中心打开了这份尘封多时的文档，也因此开启了彼此长达5年、甚至更久的深度合作。

SEED执行团队副秘书长王溯动情地回忆起：“博世与SEED一开始接洽时就开诚布公地说，博世是来雪中送炭的。”

这句话放在双方首次合作的2017年，一点儿也不夸张。经过五年的运营和探索，那时的SEED终于褪下“哈佛大学学生组织”的身份，秉承更加坚实地服务国内社会

创新和公益发展的核心使命，坚定地选择在内地落地并机构化。当时的执行团队稳定性不足，项目每年都有创新，但迭代幅度不大；第一任全职秘书长张雪珊于2016年10月上任，次年4月，“上海真爱梦想公益基金会-SEED种



背景介绍：SEED社会创新种子社区成立于2012年。原为注册在哈佛大学的学生社团，2017年起成为真爱梦想基金会下的专项基金。SEED社会创新种子社区（以下简称“SEED”）致力于发掘和培养社会创新青年领袖，支持社创实践，构筑全球性的学习互助型社创网络，以激发中国青年关心公共事务、参与社会创新、建设性地解决社会问题。



王溯
SEED 副秘书长

“没有博世中国慈善中心的资助就没有今天的SEED夏季班，也不会有SEED的生存发展。”

子伙伴专项基金”正式成立。这一切规范化与机构化的努力，无一不凸显出SEED作为一个成长中的机构，对于稳定的资金来源以支持更成熟发展的迫切需求。

于是，王溯前来拜访博世中国上海总部的慈善中心。作为时任副秘书长，他是SEED执行团队最资深的“志愿者”。对于SEED未来的战略了如指掌，从为什么要做社区、为什么要扶持青年公益领袖、如何解决国情差异、怎么落地……所有问题，在双方面对面交流中，他用自己MIT经济学家的缜密逻辑，完美地从项目发起方的角度，诠释了SEED对于慈善中心作为资助方，支持公益行业人才培养、促公益发展的战略互赢。而王溯自己，更不失为SEED所代表的青年社会创新领袖和公益实践者的最佳典范。

合作落地了，SEED团队长舒一口气。这笔资助让2017年的夏季培训班得以顺利开展，解了燃眉之急，更为未来SEED能够有更多的精力与团队成员来参与到项目的设计和拓展，消除了后顾之忧。除了秘书长雪珊，SEED还第一次有了另两位在国内的半职人员深耕社群。在旗舰项目SEED Camp不断改进的前提下，拓展了社区圆桌讨论“森友会”，展开了SEED品牌大使宣传活动，也通过SEED Lab和SEED InVenture尝试自我造血。

博世“种子”——让他们无所畏惧地探索世界

资金对于人才的培育发展，到底能产生多大的影响力？这个问题的答案分为两个部分：第一，若没有这笔钱，受益人获得某个机会的概率有多高？第二，这个机会对于受益人的影响和改变有多持久？

对于三门县有为图书馆馆长何雪娇来说，这两个问题的答案具有“唯一”性——在她经历层层选拔入选为SEED种子的2017年，她去SEED的大本营波士顿度过20天，还未凑够1,500美元的学费和1,500美元的差旅成本。几年前，她从北京的文旅机构辞职回乡成为全职公益人，对SEED向青年提供的公益发展机会和社群归属感一直心向往之，终于在这一年百般周折调整好工作时间申请和参与，想不到3,000美元竟成了她迈出最后一步之前的最大障碍。

雪娇不知道的是，从慈善中心与SEED合作的第一年起，博世&SEED种子也应运而生：每年从30位种子中，慈善中心资助近三分之一处于经济困境的种子，参加了SEED社会创新种子班，其目的就是让人不会受制于经济条件而被迫放弃求学之路。博世对SEED种子个人的资助，又一次雪中送炭。

有了这笔助学金，雪娇终于顺利来到了哈佛。她开朗活泼的个性，迅速成为2017年种子口中的“小太阳”。在肯尼迪学院的教室里，她奋笔疾书，记录着资深顾问对于机构“使命、愿景”的定义，探寻有为图书馆的价值观这些原先从未有人问过她的问题；在公共叙事的课堂上，她被助教一遍一遍地追问，为何身在这里？为何从事手头之业？她层层剥茧，找到属于自己真正的故事本质。

几年过去了，如今的雪娇依然在公益行业奋进；而她“一手带大”的有为图书馆，起初建于台州市三门县，如今已将试点扩展到嘉兴市，并走出了浙江，开始将自身模式复制到全国。雪娇因为这一段旅程而与博世建立连接，也从SEED蔓延到了更多的领域。她受邀参观博世在浙江省内的工厂和其他支持的公益项目，与博

世中国的员工交流谈心，共同探讨草根公益发展之道——有着这些朋辈支持，她在路上走得更远更稳，对于公益的使命之思考，更是在一次次的碰撞中，愈发坚定和清晰。

像雪娇这样的“种子”不在少数。通过30个SEED种子，慈善中心的支持相当于每年撬动了30个公益或社会创新机构的变革。经过博世直接资助的种子更是至今都活跃在公益领域，并持续带来创新的理念与模式，如同中国公益领域永不停歇的引擎；而对于SEED执行团队中那些普遍具备海外留学背景和优质高等教育的年轻人来说，个人层面的“变革”和成长数不胜数。他们虽漂流海外，却依然在以各自的方式参与祖国的社会创新实践。



从种子到森林，共谋未来之路

博世中国慈善中心于SEED的角色可以形容为“千里马遇到伯乐”——青年们的热情、勇敢、创造力、大胆，值得被看见、被滋养。这一携手，就是三年。

如今，SEED第一批青年管理者们，从海外到本土，已经历数次更迭和成长，和其他种子和执行团队成员一样，他们在各处，更深邃地洞察行业，但却从未停止过彼此“滋养”。

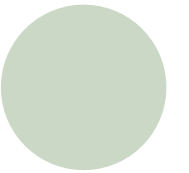
在新冠疫情爆发的2020年春，SEED社区的一场“疫情下的民间参与力量”的线上圆桌讨论，激起了五湖四海四十多位青年学者迅速开展《新冠疫情研究行动系列》的“涟漪”，累计研究时间超过2000小时。平均两周一次的森友会，如同其名字一样让社群变成了郁郁芊芊的思辨场。业务方向每年都在迭代与升级，但SEED对每个个体的关注从未停止。这个令诸多青年心向往之的社群，正用孜孜不倦地人文关怀和跨越时空限制的协作方式，让每个青年人在面对现实与理想狭缝中的冲突时能够更加从容的成长。

而博世中国如同一双温暖的大手，或立于一旁鼓掌喝彩，或慷慨相助一把。但“大人们”深知，只有当青年发展的项目回归青年，才算正道。这双大手，也早已做好准备给予森林更明亮的世界，让她连绵不断，郁郁成荫。

2018年在哈佛为期两周的SEED社会创新种子夏季培训班



2019年SEED Fellowship社会创新种子培养计划在营地



数据助公平：让公益回归本质

对于发展领域常被提及的“数字鸿沟”这一概念，联合国经社理事会的定义是，由于信息和通信技术的全球发展和应用，造成或拉大的国与国之间以及国家内部群体之间的差距。它的产生，就是由于地区、行业、所有制以及企业规模等差异，存在着的信息不对称，其本质是信息时代的社会公正问题。

信息不对称，在商业中是机遇和竞争优势；但在公益中，或许就是一次重生的机会、一个完全不一样的人生、一个天壤之别的家庭命运。

三个假如，让他走上填补数字鸿沟之路

2014年，进入公益行业已经七年的张博在中国青基会担任项目官员，在星工场青年中心上班。一个偶然的机​​会，他知道办公楼保洁阿姨的弟弟患脑瘤，无力担负高额的医疗费，正打算从北京离开回老家消极等待。寒暄之中，他看到了阿姨凝重的神色，身为公益人与身俱来的责任感和同理心，让他难以接受。

那时候的互联网公益还刚刚起步。微博上张博的账号被认证为“爱心大使”，有1000多名粉丝。2014年是微博可以发起众筹的元年，于是张博用自己的“VIP”账号，写了阿姨的故事，尝试众筹。

网友很给力，共筹集了1.5万元。这场“及时雨”让阿姨的弟弟做了两次手术，切除了肿瘤，回乡休养。阿姨握着张博的手，感动得说不出话。但张博心中，比欣慰和高兴更多的，却是无解和失落。假如，阿姨没有遇到张博；假如，张博不是微博认证用户不能筹款；假如，患者还需要更多的钱来做手术，这些问题该如何解决？难道一切都要取决于

“运气”和“随机”吗？

张博的亲身经历也揭开了公益行业一个长久的“隐痛”——数据是资源！对于草根公益机构来说，甚至是稀缺资源。数据是公信力的基础、需求的来源、资源分配的参考，是社会和环境影响力能否公平吸引外部参与的关键。但放眼整个公益行业，类似维基百科、大众点评、淘宝网这样，可以让所有人都开放地贡献、搜索、反馈的数据平台，几乎看不到。无论是从业者还是大众，获得公益信息的方法近乎原始——几乎全部依赖于人际之间的口口相传。

奇点诞生：让一分钟搜索，替代100次“跪求转发”

李昂达的头衔有两个——数聚变科技、数知实验室创始人 and 清华大学CEGESR/MIT新媒体行动实验室兼职研究员。但仔细搜索和他有关的新闻，你会发现，他只做一件事。只是他把这件事做到了商业、公益和学界中，目标高度一致。

这件事就是开放数据——既开放来源，也开放使用。

从清华毕业后便自主创业的他横跨商业和公益圈，好奇心极强。他自己较为成功的商业项目“数聚变科技”，恰恰就是帮助商业客户自建数据库和IT基础设施的。2013年一个偶然的机​​会，昂达作为企业志愿者，为张博所在的公益组织提供“技术咨询”，亲身感受到公益组织的技术能力亟待提升。举个简单的例子，彼时负责志愿者管理的张博，每天要花费大半天手动记录志愿者时长、整理人员档案，这在办公基本都实现无纸化和数码化的昂达看来，简直是大材小用。

于是一位技术大咖和一位公益老兵就这样在工作中开启了一次次关于技术、互联网、公益机构、效率、赋能的对话。他们从项目映射到行业，从挑战中挖掘到机遇，很快勾勒出了那时还在“襁褓”中的奇点公益的使命：技术改变公益、人人参与共享。

遇见博世中国：携手并进的数字旅程

文 | 张博 图 | 张博

2018年，博世中国慈善中心第二次进行项目公开征集。征集建议书上，明确写了三大标准：草根、创新、探索——张博看到了，感觉奇点条条符合。

那时的张博和昂达，其实已经走过了一条初步探索的道路——项目获过奖、踩过互联网公益的风口，在大病医保的子领域下有了一些数据子集和标签的制作经验；但也在热度褪去之后，经历了从追求“数量”到追求“质量”、从“多面开花”到“单点突破”的转变，从业务模式上，由综合数据库转向分类数据库。

博世中国慈善中心对于数据的兴趣显而易见——四大资助领域中扶贫和教育是重头。十年累积下来，项目数量充沛，背后积累了海量的数据、经验和专家团队。慈善中心也期待用技术方式将教育类的公益项目整合起来，实现技术赋能，保证教育信息资源公平可见。在项目理念和内容上，博世中国和奇点基本没有分歧。于是在2017年，以教育行业为重点的数据库项目正式启动。

张博对博世中国资助团队的评价是“谦逊”——不仅因为合作过程中自上而下从未有过“资方”立场，无比尊重奇点公益过去的经验和技術实力，更因为对于结果完全抱开放的心态——他明显感受到对方更看重项目背后机构的发展，有时哪怕试错也无妨。这样的慷慨和包容对基础设施尚且薄弱的中国公益行业来说，尤其是对于奇点公益这样一个非官办的“民间”先行者来说，至关重要。

「奇点」寓意为技术发展、科技革命的转折点。

行业赋能：永不停歇的进取之路

数据库作为一种产品，有其独特之处——它不为某一个具体受益方带来即时利益，因为收益往往在名和利之外。但另一方面，有了这一完善的基础设施，资助方、项目方、志愿者、受益人、评估机构、研究者，都能通过检索、浏览数据库，实现横向比较，做出更明智的决策。但也恰恰是这一特性意味着找到同行者的难度增大——因为没有一个特定的“受益方”可以让他们和资源提供者获得天然连接。从这点看来，博世中国的远见和慷慨也更为难得。

经过数年的发展，奇点公益的教育类数据库架构已然完整。但在昂达和张博看来，这只是完成了从0到0.1的突破。他们想让更多的人真正把数据库用起来，想尝试更大程度的开放。不仅开放数据的源头，还开放自我维护和自我升值。依据数据库的后端，他们想让更多有才华的技术工作者匹配公益组织的需求，打造更多元实用的前端。他们更愿意将自己这么多年在公益数字化方面的探索和经验分享出去，让更多的人一起做这件有意义的事儿。

奇点公益团队（后排左五为李昂达）



精彩图片展（隶属“促公益发展”领域）



为爱发声——随迁子女社会融入与发展计划



公益筹款 Leader 营培育计划



金盲杖·视障大学生校园融入支持计划



“博世益修学院”项目



“成都家园湿地”项目



益桥人才计划